



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO
FACULTAD DE INGENIERÍA



PROGRAMA DE ESTUDIO

**INTRODUCCIÓN A LA
GERENCIA DE PROYECTOS**

3025

10

6

Asignatura

Clave

Semestre

Créditos

INGENIERÍAS CIVIL Y GEOMÁTICA

CONSTRUCCIÓN

INGENIERÍA CIVIL

División

Departamento

Licenciatura

Asignatura:

Obligatoria

Optativa

Horas/semana:

Teóricas

Prácticas

Total

Horas/semestre:

Teóricas

Prácticas

Total

Modalidad: Curso teórico

Seriación obligatoria antecedente: Ninguna

Seriación obligatoria consecuente: Ninguna

Objetivo(s) del curso:

El alumno analizará el panorama general de la gerencia de proyectos en la ingeniería civil, así como el alcance de esta disciplina y los diferentes campos de conocimiento que abarca.

Temario

NÚM.	NOMBRE	HORAS
1.	Introducción a la gerencia de proyectos	6.0
2.	Campos de conocimiento de la gerencia de proyectos	7.5
3.	Administración integral de proyectos de construcción	9.0
4.	Procesos organizacionales	9.0
5.	Habilidades interpersonales	4.5
6.	Tecnologías de información y comunicación para la gerencia de proyectos	12.0
		48.0
	Actividades prácticas	0.0
	Total	48.0

1 Introducción a la gerencia de proyectos

Objetivo: El alumno comprenderá el ambiente de la gerencia de proyectos con un enfoque sistémico.

Contenido:

- 1.1 La gerencia y el gerente de proyectos.
- 1.2 Concepto de proyecto.
- 1.3 Origen de un proyecto.
- 1.4 Visión sistémica de los proyectos.
- 1.5 Ciclo de vida de un proyecto.

2 Campos de conocimiento de la gerencia de proyectos

Objetivo: El alumno analizará los diversos campos de conocimiento que reconoce el Project Management Institute (PMI) para la ejecución exitosa de proyectos.

Contenido:

- 2.1 Administración de la integración del proyecto.
- 2.2 Administración del alcance del proyecto.
- 2.3 Administración del tiempo del proyecto.
- 2.4 Administración del costo del proyecto.
- 2.5 Administración de la calidad del proyecto.
- 2.6 Administración de los recursos humanos del proyecto.
- 2.7 Administración de las comunicaciones en el proyecto.
- 2.8 Administración de los riesgos del proyecto.
- 2.9 Administración de adquisiciones para el proyecto.

3 Administración integral de proyectos de construcción

Objetivo: El alumno distinguirá las particularidades del ambiente de la gerencia de proyectos de construcción.

Contenido:

- 3.1 Administración de proyectos de construcción.
- 3.2 Responsabilidades de la gerencia de proyectos de construcción.
- 3.3 Características de un proyecto de construcción.
- 3.4 Concepto de factibilidad constructiva (constructibilidad).

4 Procesos organizacionales

Objetivo: El alumno conocerá diferentes enfoques de organización para la ejecución de proyectos, así como los aspectos relevantes para integrar el equipo ejecutivo de la gerencia de proyectos.

Contenido:

- 4.1 Organización para la ejecución de proyectos.
- 4.2 Equipo ejecutivo de un proyecto.
- 4.3 Integración del equipo de gerencia de proyectos.

5 Habilidades interpersonales

Objetivo: El alumno practicará diversas técnicas para el desarrollo de habilidades interpersonales que le permitirán desempeñar la gerencia de proyectos.

Contenido:

- 5.1 Comunicación efectiva.
- 5.2 Liderazgo.
- 5.3 Motivación.
- 5.4 Negociación.

5.5 Solución de problemas.

6 Tecnologías de información y comunicación para la gerencia de proyectos

Objetivo: El alumno practicará el uso de herramientas computacionales especializadas para la gerencia de proyectos.

Contenido:

6.1 Introducción al uso y manejo de herramientas computacionales.

6.2 Creación de un plan de proyecto.

6.3 Gestión de tareas y recursos en un plan de proyecto.

6.4 Gestión del cierre del plan de proyecto.

6.5 Seguimiento y actualización de un plan de proyecto.

6.6 Gestión de los costos de un plan proyecto.

6.7 Generación de informes.

6.8 Toma de decisiones.

Bibliografía básica

Temas para los que se recomienda:

CHAMOUN, Y.

Administración profesional de proyectos. La guía

México

McGraw Hill, 2007

Todos

CLELAND, D., KING, W.

Manual para la administración de proyectos

México

Compañía Editorial Continental, 2008

3 y 4

FISK, E., REYNOLDS, W.

Construction Project Administration

9th edition

New Jersey

Prentice Hall, 2013

3, 4 y 5

HALPIN, D., SENIOR, B.

Construction Management

4th edition

New Jersey

Wiley, 2010

3, 4 y 6

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE

A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK

GUIDE) 5th edition

Pennsylvania

Project Management Institute, 2013

Todos

URIEGAS TORRES, C.

El sistema de gerencia de proyectos

México

Todos

[s.e.], 2003

Bibliografía complementaria**Temas para los que se recomienda:**

BAUTISTA BAQUERO, M.

Gerencia de proyectos de construcción inmobiliaria.

1 y 3

Fundamentos para la gestión de calidad Bogotá

Editorial Pontificia Universidad Javeriana, 2007

DRUCKER, P.

La gerencia efectiva

1, 4 y 5

México

Grijalbo, 2013

HERNÁNDEZ SÁNCHEZ, J.

Gerencia de proyectos con project 2010

6

Bogotá

ECOPE, 2012

RUSKIN, A., ESTES, W.

What Every Engineer Should Know About Project Management

1, 3, 4 y 5

2nd edition

New York

Taylor & Francis Group, 1995

SALVARREDY, J., GARCÍA FRONTI, V.

Gestión de proyectos para la construcción utilizando

Todos

Microsoft Project, Microsoft Excel y AutoCAD Buenos Aires

Omicron System, 2008

Sugerencias didácticas

Exposición oral	<input checked="" type="checkbox"/>
Exposición audiovisual	<input checked="" type="checkbox"/>
Ejercicios dentro de clase	<input checked="" type="checkbox"/>
Ejercicios fuera del aula	<input checked="" type="checkbox"/>
Seminarios	<input type="checkbox"/>
Uso de software especializado	<input checked="" type="checkbox"/>
Uso de plataformas educativas	<input type="checkbox"/>

Lecturas obligatorias	<input checked="" type="checkbox"/>
Trabajos de investigación	<input checked="" type="checkbox"/>
Prácticas de taller o laboratorio	<input type="checkbox"/>
Prácticas de campo	<input type="checkbox"/>
Búsqueda especializada en internet	<input checked="" type="checkbox"/>
Uso de redes sociales con fines académicos	<input type="checkbox"/>

Forma de evaluar

Exámenes parciales	<input checked="" type="checkbox"/>
Exámenes finales	<input checked="" type="checkbox"/>
Trabajos y tareas fuera del aula	<input checked="" type="checkbox"/>

Participación en clase	<input checked="" type="checkbox"/>
Asistencia a prácticas	<input type="checkbox"/>

Perfil profesiográfico de quienes pueden impartir la asignatura

El profesor deberá ser Ingeniero Civil con experiencia en trabajos de gerencia de proyectos, con aptitudes de liderazgo, decisión y creatividad y actitudes de disponibilidad, cooperación y compromiso.